

## **Hochschule Aalen**

Fakultät Wirtschaftswissenschaften Studiengang Nachhaltige Unternehmensführung Master of Science (M.Sc.)

# Modulhandbuch SPO 32

Stand: November 2023



## Inhaltsverzeichnis

Nachhaltige Unternehmensführung	2
Nachhaltiges Supply Chain Management	5
Corporate Systems Management	7
Persuasion & Negotiation	10
Research in Business	12
Nachhaltigkeitscontrolling	14
Nachhaltigkeitsberichterstattung	16
Design Strategy & Value	18
Unternehmensprojekt	21
Qualitative Research in Business	23
Wahlfach 1	26
Wahlfach 2	28
Masterarbeit	30



Modul-Nummer: 15001 SPO-Version: 32

## Nachhaltige Unternehmensführung

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Simone Häußler

**Modulart** Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

**Moduldauer** 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch

#### Modulziele Fachliche Kompetenzen

Studierende erlangen fundierte Kenntnisse über die theoretischen und rechtlichen Grundprobleme und Chancen des betrieblichen Nachhaltigkeitsmanagements und können bestehende Ansätze eigenständig weiterentwickeln.

Die Studierenden sind in der Lage, die organisatorische Ausgestaltung und die Anwendung von Nachhaltigkeitsinstrumenten in der Praxis zu erkennen und deren ökonomische Wirksamkeit zu beurteilen. Neben Kosten-Nutzen-Abwägungen spielen hier v.a. die Stakeholder von Organisationen eine Rolle.

Studierende übertragen ihre Kenntnisse, um die Notwendigkeit der Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in betriebliche Funktionsbereiche zu erkennen.

In zahlreichen praktischen Übungen lernen die Studierenden die jeweiligen Möglichkeiten und Grenzen von Nachhaltigkeitsinstrumenten kennen. Das Modul besteht daher aus Fallstudien und kleineren Projekten in Einzel- und Gruppenarbeit.

#### Überfachliche Kompetenzen

Die Studierenden werden befähigt eigenständig qualitativ und quantitativ zu argumentieren und die situativ optimalen Nachhaltigkeitsinstrumente im Diskurs zu verteidigen. Sie können im Diskurs ökonomische, ökologische und soziale Aspekte abwägen.

#### **Besondere Methodenkompetenz**

Studierende sind in der Lage, Theorien, Systeme und Mechanismen der Nachhaltigkeit selbstständig auf Widerspruchfreiheit zu überprüfen.

Im Bereich der Forschung wird die Fähigkeit geschult, verschiedene Theorien im Kontext aktueller Problemfelder der Nachhaltigkeit anzuwenden und zu vergleichen; ein weiterer



Schwerpunkt liegt auf verhaltensökonomischen und spieltheoretischen Modellen des Einsatzes von Nachhaltigkeitsinstrumenten.

#### Lerninhalte

- Einführung in das Nachhaltigkeitsmanagement
- Ethik und Sustainable Development Goals
- Nachhaltigkeitskommunikation
- Corporate Social Responsibility
- Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement
- Funktionales Nachhaltigkeitsmanagement
- Nachhaltigkeitsinstrumente

#### Literatur

#### Einführungsliteratur:

Meadows, D.; Randers, J.; Meadows D, (2020): Grenzen des Wachstums: Das 30-Jahre-Update. Signal zum Kurswechsel. 6. Auflage mit einem Geleitwort von Ernst Ulrich von Weizäcker. Hirzel-Verlag, Stuttgart

Hahn, R. (2022). Sustainability management: Global perspectives on concepts, instruments, and stakeholders. Rüdiger Hahn, Fellbach

Paech, N. (2011). Nachhaltiges Wirtschaften jenseits von Innovationsorientierung und Wachstum: eine unternehmensbezogene Transformationstheorie. Metropolis-Verlag GmbH, Weimar

Schaltegger, S., Christ, K. L., Wenzig, J., & Burritt, R. L. (2022). Corporate sustainability management accounting and multi-level links for sustainability—A systematic review. International journal of management reviews, 24(4), 480-500.https://doi.org/10.1111/ijmr.12288 Nawaz, W., & Koç, M. (2019). Exploring organizational sustainability: Themes, functional areas, and best practices. Sustainability, 11(16), 4307.https://doi.org/10.3390/su11164307 Eine aktuelle Literaturliste mit Zeitschriftenartikeln wird zusätzlich im Kurs bekannt gegeben



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>1</sup>	sws	СР
15101	Nachhaltige Unternehmensführung	Prof. Dr. Simone Häußler	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>2</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLK (90 Minuten)	100%	

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 29.08.2023, Prof. Dr. Simone Häußler

<sup>1</sup> V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

<sup>2</sup> PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLA Praktische Arbeit PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15002 SPO-Version: 32

## **Nachhaltiges Supply Chain Management**

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Simone Häußler

Modulart Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch, Englisch

#### Modulziele Fachliche Kompetenzen

Studierende können das Grundkonzept, die Bedarfe, Zielsetzungen und Bedingungen des Supply Chain Managements im Allgemeinen wiedergeben und ein nachhaltiges Supply Chain Management (Sustainable Supply Chain Management, SSCM) im Speziellen verdeutlichen, vernetzen und optimieren.

Studierende können die grundlegenden Begrifflichkeiten, verschiedene theoretische Erklärungsmodelle und Gestaltungskonzepte zum SSCM veranschaulichen.

Studierende können vertieftes theoretisches Wissen zu der Grundvoraussetzung der Anwendung eines SSCM in die Praxis übertragen.

Studierende können die Methoden des Sustainable Supply Chain Managements kategorisieren und kombinieren, praktisch anwenden und instrumentell umsetzen.

#### Überfachliche Kompetenzen

Studierende vertiefen ihre Präsentations- und Argumentationskenntnisse, indem sie den diskursiven Prozess der Anwendung von Konzepten des SSCM in Kleingruppen üben.

#### **Besondere Methodenkompetenz**

Die Studierenden sind in der Lage, neue und innovative Lösungen zu entwickeln. Sie können ökonomische, ökologische und soziale Aspekte dabei gewinnbringend kombinieren.



#### Lerninhalte

- Grundlagen des Nachhaltigen Supply Chain Managements
- CSR in der Lieferkette
- Ethik, Menschenrechte und Compliance in der Supply Chain
- Lieferkettensorgfaltspflichten, sowie Umwelt und Sozialstandards
- Strategieentwicklung und Organisation einer SSCM Zertifizierung, Qualitäts- und Risikomanagement
- CO2-Bilanzierung im Unternehmen und in der Lieferkette

#### Literatur

#### Einführungsliteratur:

Kreye M. (2023): Sustainable Operations and Supply Chain Management. Routledge, London. ISBN 978-1032384368

Grant, D.; Trautrims A.; Wong, C. (2022) Logistics and Supply Chain Manage-ment: Principles and Practices for Sustainable Operations and Management. Kogan page, London. ISBN 1398604437

Shekarian, E., Ijadi, B., Zare, A., & Majava, J. (2022). Sustainable supply chain management: a comprehensive systematic review of industrial prac-tices. Sustainability, 14(13), 7892. https://doi.org/10.3390/su14137892

Eine aktuelle Literaturliste mit Zeitschriftenartikeln wird zusätzlich im Kurs bekannt gegeben

### Enthaltene Lehrveranstaltungen (LV)

LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>3</sup>	sws	СР
15102	Nachhaltiges Supply Chain Management	Prof. Dr. Simone Häußler	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnach- weises <sup>4</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLK (90 Minuten)	100%	

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 29.08.2023, Prof. Dr. Simone Häußler

3 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

4 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung PLA Praktische Arbeit (E-Klausur)

Bachelor ab SPO 33 (§ 20); Master ab SPO 32

6



7

Modul-Nummer: 15003 SPO-Version: 32

## **Corporate Systems Management**

**Studiengang** Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich

**Modulart** Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch

#### Modulziele

#### Fachkompetenz

Der Kurs Corporate Systems Management beschäftigt sich mit dem Design, der Analyse und dem Wandel verschiedener Systeme in der Geschäftspraxis, insbesondere mit dem Compliance-Management. Hier geht es um die Umsetzung der Regeleinhaltung gesetzlicher, satzungsmäßiger und ethischer Regelungen in der Unternehmenspraxis. Die Studierenden können unternehmensweite Managementsysteme wie interne Kontrollsysteme (IKS), die Interne Revision, Risikomanagement, Anreizsysteme und Compliance-Managementsysteme (CMS), aber auch andere Systeme erklären. Sie können den Zusammenhang zur Unternehmensstruktur auf der einen Seite und zur Informationstechnologie auf der anderen Seite erklären. Die Studierenden können innerhalb von CMS zwischen der Erfüllung gesetzlicher Mindestanforderungen und proaktiver, z.T. freiwilliger Regelüberfüllung im Sinne der Integrität unterscheiden. Hier fokussieren sich die Themenstellungen nicht nur, aber besonders auf Compliance-Probleme im Kontext der Nachhaltigkeit, bspw. im Rahmen der Lieferkette sowie von Haftungsfragen. Studierende können Vorträge über die Bedeutung von Unternehmensführungssystemen in der Praxis halten und diskutieren. Die Studierenden können Systeme aus der Praxis analysieren und eigene Systeme für spezielle Aufstellungen (z.B. Branchen) entwickeln. Sie können praktische Lösungen im Spannungsfeld zwischen Betriebswirtschaftslehre, Psychologie und Rechtswissenschaften hinterfragen und theoretische und praktische Argumente abwägen, um Ihre eigene differenzierte Entscheidung zu treffen. Besonderes Augenmerk wird auf den Vergleich von CMS im internationalen Umfeld und die Auditierung dieser Systeme durch Auditoren und andere Berater gelegt. Auf diese Weise können die Studierenden ihr Wissen über das deutsche System der Unternehmensführung vermitteln. Studierende werden somit in die Lage versetzt, CMS in der Praxis begleitend zu konzipieren und im Hinblick auf primär betriebswirtschaftliche und ethische Fragen hin zu überprüfen.



8

#### Interdisziplinäre Kompetenz

Das Modul findet an der Schnittstelle von Betriebswirtschaftslehre, IT, Psychologie und Recht statt. Die Studierenden sind in der Lage, die Theorien und Werkzeuge des betrieblichen Systemmanagements in diesen Disziplinen zu analysieren und zu bewerten. Durch die Arbeit in kleinen Gruppen, Diskussionen und Fallstudien können die Studierenden ihre Kommunikations- und Präsentationsfähigkeiten verbessern. Argumentationsstil und logisches Denken können durch eine fundierte Seminararbeit weiterentwickelt werden. Sie können ihre (wissenschaftliche) Problemlösungsfähigkeit durch vertiefte wissenschaftliche Quellen aus verschiedenen Bereichen erhöhen.

#### **Zivilgesellschaftliches Engagement**

Die Studierenden können selbstständig neue Themengebiete erarbeiten, Informationen bewerten, praktische Schlussfolgerungen ziehen, neue Lösungen entwickeln und dabei sowohl gesellschaftliche/ soziale als auch ökologische und ökonomische Aspekte berücksichtigen. Dadurch sind die mit dem zivilgesellschaftlichen Engagement verbundenen Ziele, wie die ganzheitliche Bildung der Studierenden zu fördern, erreicht.

#### Lerninhalte

- Grundlagen der Corporate Governance, Risk and Compliance (GRC)
- Konzepte des Managements von Unternehmenssystemen
- Wesentliche interne Kontroll- und Compliance-Funktionen
- Konformitätsmanagementsysteme (CMS)
- Situationsbezogene Veränderungen des internen Kontrollsystems

#### Literatur

Ulrich, Compliance-Management, Stuttgart 2023
Hauschka, Corporate Compliance, München 2016
Welge/Eulerich, Corporate Governance-Management, 2. Aufl., Wiesbaden 2014
Zusätzliche Literatur wird in der Vorlesung bekannt gegeben



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>5</sup>	sws	СР
15103	Corporate Systems Management	Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich	V, Ü	4	5

#### Modulprüfung (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>6</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLS	70%	Schriftliche Seminararbeit von ca. 20 Seiten
	PLR	30%	Präsentation ca. 20 Minuten plus Diskussion

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 05.10.2023, Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich

<sup>5</sup> V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

<sup>6</sup> PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLA Praktische Arbeit PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15004 SPO-Version: 32

## **Persuasion & Negotiation**

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Jae-Aileen Chung

Modulart Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul Gute Englischkenntnisse, C1 Niveau

Verwendung in anderen SG

Sprache Englisch

#### Modulziele Fachkompetenz

Studierende kennen die grundlegenden Theorien zur Beeinflussung von Personen und werden befähigt diese in konkreten Praxisfragen selbständig anzuwenden. Sie lernen damit verschiedene Verhandlungssituationen einzuschätzen und zu bewältigen.

#### Überfachliche Kompetenz

Studierende des Moduls steigern Ihre Kommunikationsfähigkeiten, um gute Verhandlungsergebnisse zu erzielen.

#### **Ggf.** besondere Methodenkompetenz

Die Studierenden erlernen Methoden gezielt Einfluss auf Personen zu nehmen, um vorgegebene Ziele zu erreichen (Einrichtung von Fokusgruppen etc.).

#### Lerninhalte

- Grundlagen der Verhandlungsführung
- Verhandeln und Überzeugen
- Methodik und Anwendung von Fokusgruppen
- Bearbeitung von Praxisfällen

#### Literatur

Cialdini, Robert. 2001. Influence: Science and Practice. Boston: Allyn & Bacon.

Krueger, R.A., & Casey, M.A. 2009. Focus groups: A Practical Guide for Applied Research

(4th Ed.). Thousand Oaks, CA: Sage Publications.

Pfeffer, Jeffrey. 1992. Managing with Power: Politics and Influence in Organizations. Har-

10

vard Busienss Press: Harvard, MA.



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>7</sup>	sws	СР
15104	Persuation & Negotiation	Prof. Dr. Jae-Aileen Chung	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnach- weises <sup>8</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLP		

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 01.12.2021, Alexander Sprengel

7 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

8 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLA Praktische Arbeit PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung (E-Klausur)



12

Modul-Nummer: 15005 SPO-Version: 32

## **Research in Business**

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Simone Häußler und Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich

Modulart Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul Gute Englischkenntnisse, C1 Niveau

Verwendung in anderen SG

**Sprache** Englisch, Deutsch

#### Modulziele Fachkompetenz

Studierenden des Moduls werden die Fähigkeiten in den Bereichen Quantitative Methoden und Forschungsmethoden mit dem Ziel vermittelt eigenständig geeignete Methoden für die auftretenden Fragestellungen auszuwählen und anzuwenden. Im Bereich quantitative Methoden können sie Maximierungs-, Regressions- und/oder stichprobenbezogene Methoden anwenden. Sie sind in der Lage, Methoden abwägend zu vergleichen und eine dem Fall angepasste, optimale Wahl zu treffen. Weiterhin sind sie befähigt die Signifikanz der Ergebnisse zu analysieren und zu evaluieren. Schließlich können sie Methoden kritisch beurteilen und die Ergebnisse quantitativer Forschung synthetisieren. Was Forschungsmethoden anbelangt, verstehen Studierende die Natur und Prinzipien wissenschaftlicher Forschung und die wichtigsten Qualitativen Methoden der Sozialwissenschaften. Sie sind auch in der Lage, Methoden zu vergleichen, sie in ihrer Nützlichkeit zu evaluieren und nach Abwägung ihrer Vor- und Nachteile die passende unter ihnen auszuwählen.

#### Überfachliche Kompetenz

Die Studierenden werden befähigt eigenständig quantitativ und forschungsbezogen zu argumentieren und gegen Kritik zu verteidigen.

### **Ggf.** besondere Methodenkompetenz

Studierende sind in der Lage, quantitative Modelle selbstständig auf Widerspruchfreiheit zu überprüfen. Sie können eine Methodenauswahl für ihre Master-Thesis treffen und sie können in anderen Fächern eine statistische Anwendung kompetent vornehmen. Im Be-



reich der Forschung wird Fähigkeiten eigene Forschungsarbeiten durch ein entsprechendes Research Project Design zu planen, durchzuführen und darzustellen vermittelt. Ferner können sie die geeigneten Forschungsmethoden auswählen und anwenden.

#### Lerninhalte

- Forschungsmethodik
- Grundlagen der Wissenschaft und Wissenschaftstheorie
- Grundbegriffe wissenschaftlicher Forschung (Forschungsstrategie, Forschungsfrage, Forschungsdesign)
- Quantitative und Qualitative Methoden in den empirischen Sozialwissenschaften
- Methoden der Primärforschung und Sekundärforschung
- Aufbereitung und Darstellung wissenschaftlicher Ergebnisse

#### Literatur

Ein Leitfaden für wissenschaftliches Arbeiten, sowie Empfehlungen für wissenschaftliche Fachliteratur werden in der Vorlesung bekannt gegeben.

#### Enthaltene Lehrveranstaltungen (LV)

LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>9</sup>	sws	СР
15005	Research in Business	Prof. Dr. Simone Häußler und Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich	V, Ü	4	5

#### Modulprüfung (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>10</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLS	100%	Schriftliche Seminararbeit von ca. 20 Seiten

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 29.08.2023, Prof. Dr. Simone Häußler

Bachelor ab SPO 33 (§ 20); Master ab SPO 32

13

<sup>9</sup> V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

 <sup>10</sup> PLK Schriftliche Klausurarbeiten
 PLR Referat
 PLL Laborarbeit
 PLT Lerntagebuch

 PLS Hausarbeit/Forschungsbericht
 PLE Entwurf
 PLF Portfolio
 PMC Multiple Choice

 PLM Mündliche Prüfung
 PLP Projekt
 PPR Praktikum
 PLC Multimedial gestützte Prüfung

 PLA Praktische Arbeit
 (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15006 SPO-Version: 32

## Nachhaltigkeitscontrolling

**Studiengang** Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Simone Häußler

Modulart Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Sommersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch, Englisch

#### Modulziele Fachliche Kompetenzen

Studierende können unternehmerische Entscheidungen im Kontext von Nachhaltigkeitszielen treffen, organisatorische oder individuelle Leistungen bewerten und auf Basis etablierter sowie spezifisch nachhaltigkeitsorientierter Controllinginstrumenten beurteilen.

Studierende können den grundlegenden Zusammenhang zwischen Nachhaltigkeit und Controlling wiedergeben und sind in der Lage, Aufgaben und Ziele des Nachhaltigkeitscontrollings in der Theorie und seinen Anwendungen darzustellen.

Studierende können Weiterentwicklungsbedarfe klassischer Controllinginstrumente erkennen und beurteilen.

Studierende sind in der Lage, Instrumente und Konzepte des Nachhaltigkeitscontrollings anzuwenden (z.B. Green Controlling CO2-Bilanzierung) und ein nachhaltigkeitsorientiertes Controllingsystem zu gestalten.

Studierende können in der Unternehmenspraxis implementierte Controllingsysteme hinsichtlich ihrer Nachhaltigkeitsorientierung und Ethik kritisch hinterfragen.

#### Überfachliche Kompetenzen

Lösungsansätze werden in Kleingruppen erarbeitet und in Einzel- und Gruppenarbeiten präsentiert. Dadurch stärken die Studierenden ihr Selbstbewusstsein und ihre Selbstsicherheit.

#### **Besondere Methodenkompetenz**

Die Studierenden können wissenschaftlich argumentieren, Themen wissenschaftlich dokumentieren und fachlich diskutieren.



#### Lerninhalte

- Grundkonzept des Nachhaltigkeitscontrollings
- Ziele, Aufgaben und Instrumente des Nachhaltigkeitscontrollings
- Nachhaltigkeitsstrategien und Instrumente des strategischen Nachhaltigkeitscontrollings in der Praxis

### **Literatur** Einführungsliteratur:

Weber, J., Georg, J., Janke, R. und Mack, S. (2011): Nachhaltigkeit und Controlling, Wiley,

Weinheim

Colsman, B. (2016): Nachhaltigkeitscontrolling, 2. Auflage, Springer Gabler, Wiesbaden Eine aktuelle Literaturliste mit Zeitschriftenartikeln wird zusätzlich im Kurs bekannt gege-

ben

## Enthaltene Lehrveranstaltungen (LV)

LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>11</sup>	sws	СР
15201	Nachhaltigkeitscontrolling	Prof. Dr. Simone Häußler	V, Ü, S, P	4	5

## **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>12</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLP (Projekt aus Seminararbeit und Präsentation)	70% Seminararbeit; 30% Präsentation	

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 29.08.2023, Prof. Dr. Simone Häußler

Bachelor ab SPO 33 (§ 20); Master ab SPO 32

15

\_\_\_\_

<sup>11</sup> V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

 <sup>12</sup> PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung PLA Praktische Arbeit
 PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15007 SPO-Version: 32

## Nachhaltigkeitsberichterstattung

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Simone Häußler

Modulart Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Sommersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch, Englisch

#### Modulziele Fachliche Kompetenzen

Studierende, die dieses Modul erfolgreich absolviert haben, können aktuelle Herausforderungen der internen und externen Nachhaltigkeitsberichterstattung beschreiben. Sie können die Auswirkungen der Nachhaltigkeitsberichterstattung auf die moderne Unternehmensführung darlegen.

Studierende können Implikationen externer und interner Einflüsse auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung sammeln, Schlussfolgerungen ziehen und zu möglichen Weiterentwicklungen Stellung beziehen.

Sie können wissenschaftliche Publikationen zu den Themen des Moduls analysieren und ihre Erkenntnisse in eigene Ausarbeitungen einfließen lassen.

Studierende können aktuelle rechtliche Veränderungen (z.B. CSRD, EU-Taxonomie) im Hinblick auf die Konsequenzen für die Unternehmensberichterstattung hin analysieren.

### Überfachliche Kompetenzen

Das Modul findet an der Schnittstelle von Recht, Accounting, Controlling und strategischem Nachhaltigkeitsmanagement statt. Die Studierenden sind in der Lage, die Theorien und Werkzeuge in diesen Disziplinen zu analysieren und zu bewerten.



#### Lerninhalte

- Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Rechtliche Veränderungen in der Praxis
- Konsequenzen für Unternehmenssysteme
- Greenwashing und Green Claims
- Bewertung der Nachhaltigkeitsberichterstattung ESG-Indikatoren und ESG-Assessments

#### Literatur

#### Einführungsliteratur:

Theis, J. (2018). Nachhaltigkeitsberichterstattung in der Praxis. Anwendung im DAX, 30. Düsseldorf: IDW Verlag

Günther, E./Steinke, K.-H. (Hrsg.) (2016): CSR und Controlling – Unternehmerische Verantwortung als Gestaltungsaufgabe des Controlling, Berlin/Heidelberg: Springer Gabler.

Herremans, I./Nazari, J. (2016): Sustainability Reporting Driving Forces and Management Control Systems, in: Journal of Management Accounting Research 28(2): 103-124.

Fifka, M. (Hrsg.) (2014): CSR und Reporting. Nachhaltigkeits- und CSR-Berichterstattung verstehen und erfolgreich umsetzen. Berlin/Heidelberg: Springer Gabler.

Eine aktuelle Literaturliste mit Zeitschriftenartikeln wird zusätzlich im Kurs bekannt gegeben

#### Enthaltene Lehrveranstaltungen (LV)

LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>13</sup>	sws	СР
15202	Nachhaltigkeitsberichterstattung	Prof. Dr. Simone Häußler	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnach- weises <sup>14</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLK (120 Minuten)	100%	

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 29.08.2023, Prof. Dr. Simone Häußler

13 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

14 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch
PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice
PLM Mündliche Prifung PLP Projekt PRP Projekt PLP PROJEKT PLP

PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung PLA Praktische Arbeit (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15008 SPO-Version: 32

## **Design Strategy & Value**

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich

Modulart Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Sommersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch, Englisch

#### Modulziele

#### **Fachkompetenz**

Das Modul "Designing Strategy & Value" beschäftigt sich mit den Grundprinzipien der Unternehmensstrategie und des Unternehmenswertes aus Sicht von CFOs und CEOs. In den letzten Jahren haben Unternehmen auch zunehmend Positionen für Chief Strategy Officers (CSOs) und Chief Digital Officers (CDOs) geschaffen. Die Studierenden können strategisches Denken hinterfragen und auf nachhaltige Prinzipien aufbauen, um sie in der Lösung praktischer Probleme anzuwenden. Sie entwickeln eigene Methoden zur Wertanalyse von Strategien im Unternehmenskontext, wobei ein Fokus auf der Schaffung von Werten liegt und dabei ethische und nachhaltige Gesichtspunkte berücksichtigt werden. Durch die Kenntnis des strategischen Managementprozesses können die Studierenden, die Nachhaltigkeit von Strategien sowohl aus Leistungs- als auch aus Wertsicht beurteilen und eigenständig markt-, ressourcen- und wertorientierte Strategien entwickeln. Dabei sind Fallstudien von besonderer Bedeutung. Die Studierenden übertragen ihr theoretisches und praktisches Wissen in neue Zusammenhänge.

#### Interdisziplinäre Kompetenzen

Die Studierenden arbeiten in kleinen Gruppen an Unternehmensbeispielen und stärken so ihre Kommunikations- und Teamfähigkeit. Strategisches Denken schärft die analytischen Fakten und die Verteidigung strategischer Grundpositionen ermöglicht es, andere betriebswirtschaftliche Fakten zu analysieren und Schlussfolgerungen zu formulieren.



#### Lerninhalte

- Grundlagen der Strategie & des Werts
- Schulen des strategischen Denkens
- Strategie, Wert & Leistung
- Strategische Diagnose
- Strategische Wahl
- Strategieumsetzung & -kontrolle
- Geschäftsmodelle und ihre Auswirkungen auf CFOs

#### Literatur

Becker, Wolfgang/Ulrich, Patrick (2019). Strategic Value Management. Theorien, Methoden und Konzepte, Stuttgart

Galpin, Timothy/Whittington, J. Lee/Bell, Greg (2015). Is your sustainability strategy sustainable? Creating a culture of sustainability, in: Corporate Governance, 15. Jg., Nr. 1, S. 1-17

Hunger, J. David/Wheelen, Thomas L. (2014). Essentials of Strategic Management, 5. Auflage, Harlow

Kleinfeld, Annette/Martens, Annika (2018). CSR und Compliance, Berlin, Heidelberg Lloret, Antonio (2016). Modeling corporate sustainability strategy, in: Journal of Business Research, 69. Jg., Nr. 2, S. 418-425

López-Concepción, Arelys/Gil-Lacruz, Ana I./Saz-Gil, Isabel (2021). Stakeholder engagement, Csr development and Sdgs compliance: A systematic review from 2015 to 2021, in: Corporate Social Responsibility and Environmental Management, 29. Jg., Nr. 1, S. 19-31

Möbes, Franziska (2022). Unternehmensführung 4.0: Wie viel Nachhaltigkeit steckt in GRC (Governance, Risk, Compliance)?, in: Bavarian Journal of Applied Sciences, S. 44-53

Wunder, Thomas (2016). Essentials of Strategic Management. Effective Formulation and Execution of Strategy, Stuttgart

Weitere Literatur wird in der Vorlesung bekannt gegeben



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>15</sup>	sws	СР
15203	Design Strategy & Value	Dr. Christoph Feichtinger	V, Ü	4	5

#### Modulprüfung (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnach- weises <sup>16</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLP		PLP Portfolio Comprehensive examination consisting of a seminar paper (approx. 20 pages) and an oral presentation (approx.15 pages)

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 28.11.2023, Ulrich Wamsler

<sup>15</sup> V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

<sup>16</sup> PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLE Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung PLA Praktische Arbeit (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15009 SPO-Version: 32

## Unternehmensprojekt

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Simone Häußler

**Modulart** Pflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

**Moduldauer** 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Sommersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch

#### Modulziele

Dies ist ein Anwendungskurs. Wissen muss angewendet werden, um nützlich zu sein. Jedes Semester wählt ein Professor eine aktuelle Problematik in einem Unternehmen aus und bestimmt Teams, die Lösungen für diese Problematik herausarbeiten. So übernehmen die Studierenden eine beratende Funktion und organisieren Nachhaltigkeitsprojekte, beteiligen sich an Problemlösungsprozessen und geben Antworten auf Forschungsfragen und reflektieren die Ergebnisse kritisch.

Abhängig von der aktuellen Forschungs- und Firmenprojektkooperation haben die Studierenden die Möglichkeit, sich mit realen Problemen des Nachhaltigkeitsmanagements auseinanderzusetzen.

#### Professionalität

Im Praxisprojekt werden die zentralen Lernziele des Programms in die Praxis umgesetzt und die Studierenden können betriebswirtschaftliche Probleme im Bereich des Nachhaltigkeitsmanagements lösen. Die Prüfung in Form einer Projektarbeit mit benotetem Projektbericht ist die am häufigsten verwendete Form für Praxisprojekte.

#### Übergreifende Kompetenzen

Die Studierenden beherrschen die Lösung komplexer betriebswirtschaftlicher Probleme, die fachliche Diskussion und Problemlösung in Gruppen oder als Einzelpersonen.

Die Studierenden sind in der Lage, ihr ggf. erstes berufliches Wissen einem Expertenkreis zu vermitteln und selbstständig zu präsentieren. Hier stehen die Fähigkeiten des Selbstmanagements und des Selbstwachstums im Vordergrund.



**Lerninhalte** - Abhängig von der Wahl des Kurses

**Literatur** Abhängig von der Wahl des Kurses

Eine aktuelle Literaturliste mit Zeitschriftenartikeln wird zusätzlich im Kurs bekannt gege-

ben

### Enthaltene Lehrveranstaltungen (LV)

LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>17</sup>	sws	СР
15204	Unternehmensprojekt	Prof. Dr. Simone Häußler	V, Ü, S, P	4	5

### Modulprüfung (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnach- weises <sup>18</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLP / PLS	70% / 30%	70% Seminararbeit; 30% Präsentation

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 29.08.2023, Prof. Dr. Simone Häußler

17 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

 

 18 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLM Mündliche Prüfung
 PLR Referat PLE Entwurf PLE Entwurf PLF Portfolio
 PLT Lemtagebuch PLF Portfolio

 PLM Projekt
 PLF Portfolio
 PMC Multiple Choice

 PLM PR Praktikum
 PLC Multimedial gestützte Prüfung

PLA Praktische Arbeit

Bachelor ab SPO 33 (§ 20); Master ab SPO 32

(E-Klausur)



Modul-Nummer: 15010 SPO-Version: 32

## **Qualitative Research in Business**

**Studiengang** Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. Jae-Aileen Chung

**Modulart** Pflichtmodul

**Studiensemester** Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Sommersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul Gute Englischkenntnisse, C1 Niveau

Verwendung in anderen SG

Sprache Englisch

#### Modulziele Fachkompetenz

Die Studierenden verstehen und sind in der Lage, die vier wichtigsten qualitativen Forschungsmethoden - Interviews, Fokusgruppen, teilnehmende Beobachtung und induktive Fallanalyse – anzuwenden, deren Ergebnisse zu analysieren und Handlungsempfehlungen, bspw. für das Management, abzuleiten. Durch dieses Modul verstehen die Studierenden den Auswahlprozess der vier wichtigsten qualitativen Methoden, können die optimale(n) Methode(n) identifizieren und diese fallspezifisch durchführen. Auch verstehen die Studierenden die Vor- und Nachteile der qualitativen Forschungsmethoden im Vergleich zu quantitativen Forschungsmethoden und sind in der Lage, die verschiedenen metrischen Merkmale der qualitativen Methoden zu erkennen und zu unterscheiden. Die Studierenden können die Methoden im Rahmen einer Ursachenanalyse oder Ereignisanalyse anwenden und ggf. kombinieren. Es wird besonderes Augenmerk auf induktive Datenanalyse gelegt, damit die Studierenden qualifiziert sind, qualitative Problemanalyse unternehmensbezogen durchzuführen und nicht-diskrete Prozesse zu optimieren. Die Studierenden werden befähigt, nicht nur ihre eigene qualitative Analyse durchzuführen, aber die Qualität der Arbeit dritter zu beurteilen, so dass sie reale Geschäftsprozesse in Unternehmen analysieren und optimieren können.

#### Überfachliche Kompetenz

Die Studierenden werden befähigt, nicht-diskrete Probleme zu erkennen, den Aufbau eines logischen Rahmens um das Problem zu analysieren, und die Logik ihrer Analyse im qualitativen Rahmen zu verteidigen.



#### **Ggf.** besondere Methodenkompetenz

Die Studierenden werden befähigt, den Aufbau von Argumenten auf der Grundlage einer klaren und konsistenten Logik zu analysieren. Dies wird durch die Verwendung von Peer-Review Artikeln in Fachzeitschriften durchgeführt, die von den Studierenden fordern, Fakten, Zahlen und Argumente aus verschiedenen Quellen zu vergleichen und zu synthetisieren. Durch den Fokus auf die aktive Mitarbeit der Studierenden werden die Studierenden in die Lage versetzt, effektiv und unabhängig Bewertungen zu entwickeln und zu verteidigen.

#### Lerninhalte

- Epistemologie qualitativer Methodik
- Induktive und deduktive Forschungsmethoden und Analyse
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede ausgewählter qualitativer Methoden
- Ausgewählte qualitative Methoden:
  - Interviews
  - Focus Groups
  - Beobachtungsmethodik
  - Induktive Fallstudien
- Induktive Datenanalyse
- Kritik und Würdigung qualitativer Methodik
- Fallstudien/Unternehmensprobleme und qualitative Methodik

#### Literatur

Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2011). The SAGE handbook of qualitative research. Thousand Oaks, Sage Publications

Eine aktuelle Literaturliste mit Zeitschriftenartikeln wird zusätzlich im Kurs bekannt gegeben



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>19</sup>	sws	СР
15205	Qualitative Research in Business	Prof. Dr. Jae-Aileen Chung	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>20</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	PLP		

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 01.12.2021, Alexander Sprengel

19 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

20 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLE Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung PLA Praktische Arbeit (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15011 SPO-Version: 32

## Wahlfach 1

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich

Modulart Wahlpflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester, Sommersemester

Credits 5 CF

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

**Sprache** Modulabhängig

#### Modulziele Allgemeine Bemerkungen

Das Modul Wahlfach bezieht sich auf ein Modul, das aus dem Vorlesungsangebot der Fakultät Wirtschaftswissenschaften ausgewählt wurde. Sollte das Wahlfach außerhalb der Fakultät sein, verweisen Sie bitte auf Wahlmodul 1.

#### **Professionalität**

Die erworbenen Fachkompetenzen basieren auf dem Fokus des jeweiligen Dozenten.

#### Interdisziplinäre Fähigkeiten

Eigenständigkeit bei der Lösung komplexer Geschäftsprobleme, Diskussion und Problemlösung in Gruppen.

## Lerninhalte

- Die konkreten Inhalte sind abhängig vom jeweiligen Dozenten
- Sie dienen der Vertiefung und Erweiterung des beruflichen Wissens der Studierenden

#### Literatur

Die spezifischen Vorlesungsinhalte hängen vom gewählten Modul und damit vom Dozenten dieses Moduls ab.



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>21</sup>	sws	СР
15801	Modulabhängig	Modulabhängig	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>22</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	Modulabhängig	Modulabhängig	

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 01.10.2021, Alexander Sprengel

21 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

 

 22 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLB Hausarbeit/Forschungsbericht
 PLR Referat PLE Entwurf PLE Entwurf PLE Entwurf PLF Portfolio
 PMC Multiple Choice PMC Multiple Choice PLC Multimedial gestützte Prüfung PLC Multimedial gestützte Prüfung (E-Klausur)



Modul-Nummer: 15012 SPO-Version: 32

## Wahlfach 2

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r Prof. Dr. habil. Patrick Ulrich

Modulart Wahlpflichtmodul

Studiensemester Semester 1 oder 2 (je nach Studienstart)

Moduldauer 1 Semester

Zahl LV 1

Angebotshäufigkeit Wintersemester, Sommersemester

Credits 5 CP

Workload Präsenz 60 Stunden
Workload Selbststudium 90 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul keine

Verwendung in anderen SG

**Sprache** Modulabhängig

#### Modulziele Allgemeine Bemerkungen

Das Modul Wahlfach bezieht sich auf ein Modul, das aus dem Vorlesungsangebot der Fakultät Wirtschaftswissenschaften ausgewählt wurde. Sollte das Wahlfach außerhalb der Fakultät sein, verweisen Sie bitte auf Wahlmodul 2.

#### **Professionalität**

Die erworbenen Fachkompetenzen basieren auf dem Fokus des jeweiligen Dozenten.

#### Interdisziplinäre Fähigkeiten

Eigenständigkeit bei der Lösung komplexer Geschäftsprobleme, Diskussion und Problemlösung in Gruppen.

#### Lerninhalte

- Die konkreten Inhalte sind abhängig vom jeweiligen Dozenten
- Sie dienen der Vertiefung und Erweiterung des beruflichen Wissens der Studierenden

#### Literatur

Die spezifischen Vorlesungsinhalte hängen vom gewählten Modul und damit vom Dozenten dieses Moduls ab.



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>23</sup>	sws	СР
15802	Modulabhängig	Modulabhängig	V, Ü	4	5

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>24</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
	Modulabhängig	Modulabhängig	

Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung: -

Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

Bemerkungen: -

Letzte Aktualisierung: 01.10.2021, Alexander Sprengel

23 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning

Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

24 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lerntagebuch
PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice
PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung
PLA Praktische Arbeit (E-Klausur)



Modul-Nummer: 9999 SPO-Version: 32

## **Masterarbeit**

Studiengang Master Nachhaltige Unternehmensführung (M.Sc.)

Modulverantwortliche / r LeiterIn des Prüfungsamtes

ModulartPflichtmodulStudiensemester3. SemesterModuldauer1 Semester

Zahl LV –

Angebotshäufigkeit Wintersemester, Sommersemester

Credits 30 CP

Workload Präsenz 1 Stunde (Kolloquium)

Workload Selbststudium 899 Stunden

Teilnahmevoraussetzung Modul

Genehmigung des Themas der Masterthesis durch den Prüfungsausschuss des Studiengangs; das Erreichen von mindestens 255 CP im bisherigen Studienver-

lauf (Bachelor- und Masterstudium)

Verwendung in anderen SG

Sprache Deutsch, Englisch

#### Modulziele Professionalität

Die Studierenden sind in der Lage, ein relevantes komplexes Problem selbstständig und kritisch zu bearbeiten und die erlernten wissenschaftlichen Methoden im Detail darzustellen. In der Masterthesis ist der Studierende in der Lage, die Aufgabe selbständig, strukturiert und nach wissenschaftlichen Methoden und nach internationalen wissenschaftlichen Standards innerhalb eines bestimmten Zeitraums, unter Nutzung der bis dahin im Studium erworbenen Kompetenzen, zu erarbeiten.

Ein zentraler Bestandteil ist die schriftliche, wissenschaftlich fundierte Ausarbeitung der Arbeitsergebnisse und deren Diskussion, einschließlich Literatur und anderer Quellen. Die Studierenden werden befähigt, Quellen nach ihrem wissenschaftlichen Wert und ihrer Qualität zu differenzieren und in die Struktur einer logischen Argumentationskette zu integrieren. Im Rahmen des Kolloquiums ist der Studierende in der Lage, die Arbeit zusammengefasst und verständlich darzustellen und mit dem Fachpublikum aus objektiver Sicht zu diskutieren.

#### Interdisziplinäre Fähigkeiten

Die Studierenden sind in der Lage, ein Projekt eigenverantwortlich und termingerecht zu bearbeiten und abzuschließen, in dem sie komplexe Probleme auch im Rahmen einer praktischen Frage analysieren, strukturieren und lösen können. Die Studierenden sind in der Lage, sich selbstständig zu organisieren, indem sie in geeigneter Weise Prioritäten setzen und den Belastungen während des Moduls standhalten. Sie können Kritik annehmen und konstruktiv damit umgehen.



#### Methodenkompetenz

Die Studierenden können aus der Fragestellung eine fortgeschrittene Forschungsmethodik ableiten und anwenden, indem sie relevante Informationen sammeln, unabhängig an Projekten arbeiten, Daten sammeln, analysieren, interpretieren, auswerten und für die Forschung entsprechende Methoden auswählen, um sie professionell anzuwenden. Sie können komplexe fachbezogene Inhalte klar und zielgerichtet sowohl mündlich als auch schriftlich präsentieren und verteidigen. Die Studierenden werden in der Lage sein, effiziente Arbeitstechniken zu entwickeln. Die Studierenden können den "roten Faden" ihrer Forschungsarbeit sowohl mündlich als auch schriftlich deutlich darstellen.

#### Lerninhalte

- Selbststudium: Abhängig vom gewählten Thema der Abschlussarbeit

#### Literatur

Saunders, M.; Lewis, P.; Thornhill, A.: Research Methods for Business Students (Pflichtliteratur), jeweils aktuelle Auflage

Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2011). The SAGE handbook of qualitative research. Thousand Oaks, Sage Publications

31



LV-Nr.	Name der Lehrveranstaltung	Lehrender	Art <sup>25</sup>	sws	СР
9999	Masterarbeit				30

#### **Modulprüfung** (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)

LV-Nr.	Art und Dauer des Leistungsnachweises <sup>26</sup>	Ermittlung der Modulnote	Bemerkung
9999	PLP	80%	Schriftliche Thesis
9998	PLM	20%	Kolloquium

#### Voraussetzungen für die Zulassung zur Modulprüfung:

Genehmigung des Themas der Masterthesis durch den Prüfungsausschuss des Studiengangs. Die Masterarbeit kann erst begonnen werden, wenn im bisherigen Studienverlauf (Bachelor- und Masterstudium) mindestens 255 Credit Points erreicht worden sind (85% der insgesamt zu erreichenden 300 CP).

#### Weitere studienbegleitende Rückmeldungen: -

#### Bemerkungen:

Die Masterthesis kann in Deutsch oder Englisch verfasst werden, wobei eine der beiden Sprachen einheitlich verwendet werden muss. Dies ist mit dem ersten Prüfer zu besprechen.

Wissenschaftliche Quellen sind insbesondere Artikel und Beiträge in international anerkannten, durch Experten geprüfte Fachzeitschriften, deren primäre Verwendung in der Masterarbeit strikt zu beachten ist

Der Studiengang kann durch Beschluss des Prüfungsausschusses durch Bekanntmachung oder Ankündigung zusätzliche Richtlinien in der üblichen Form erlassen, die den Inhalt und die formalen Anforderungen an die Masterthesis sowie Fragen der Ablauforganisation und -bewertung regeln. Diese sind auf der Website des Studiengangs im Downloadbereich verfügbar.

Letzte Aktualisierung: 01.09.2021, Alexander Sprengel

25 V Vorlesung L Labor S Seminar PR Praktikum EX Experiment X Nicht fixiert E Exkursion Ü Übung P Projekt K Kolloquium EL E-Learning

Bachelor ab SPO 33 (§ 63); Master ab SPO 32

26 PLK Schriftliche Klausurarbeiten PLR Referat PLL Laborarbeit PLT Lemtagebuch
PLS Hausarbeit/Forschungsbericht PLE Entwurf PLF Portfolio PMC Multiple Choice
PLM Mündliche Prüfung PLP Projekt PPR Praktikum PLC Multimedial gestützte Prüfung

PLA Praktische Arbeit
Bachelor ab SPO 33 (§ 20); Master ab SPO 32

(E-Klausur)